



1. JULI 2024 - 30. JUNI 2025

ÅRSRAPPORT 2024/25

RANDERS FC A/S • VIBORGVEJ 92 • 8920 RANDERS NV

CVR-NUMMER 83 94 08 16



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. oktober 2025

Per Hansen, Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 for Randers FC A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers NV, den 21. oktober 2025

Direktion

Søren Raun Pedersen

Bestyrelse

Per Hastrup
Formand

Jesper Aggerholm

Hans Salling Mogensen

Jacob Søholm

Søren Mark Andersen

Lars Willemoes Knudsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Randers FC A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Randers FC A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 21. oktober 2025

Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 29 44 27 89

Peter Seeberg
statsautoriseret revisor
mne35787

Ole Skouboe
statsautoriseret revisor
mne32107

Selskabsoplysninger

Selskabet	Randers FC A/S Viborgvej 92 8920 Randers NV CVR-nr.: 83 94 08 16 Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
Bestyrelse	Per Hastrup, Formand Jesper Aggerholm Hans Salling Mogensen Jacob Søholm Søren Mark Andersen Lars Willemoes Knudsen
Direktion	Søren Raun Pedersen
Revision	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Tronholmen 5 8960 Randers SØ
Bankforbindelse	Sparekassen Kronjylland
Advokatforbindelser	Palsgaard Møgelvang Johansen advokater Sønderby Legal
Modervirksomhed	Randers FC Holding A/S
Dattervirksomheder	Business Park Randers ApS, Randers Randers FC CSR ApS, Randers Randers Sports College ApS, Randers

Hovedtal og nøgletal

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	96.585	75.901	74.810	99.146	50.395
Resultat af primær drift	9.248	3.531	-428	36.038	4.173
Finansielle poster, netto	643	1.885	2.568	23	3.916
Årets resultat	7.772	4.574	1.939	27.908	6.887
Balance:					
Balancesum	87.383	75.004	68.136	81.176	57.765
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.017	2.094	3.929	3.628	574
Egenkapital	50.206	42.434	37.860	35.921	8.014
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	16.997	23.912	-2.321	30.689	5.090
Investeringsaktivitet	-27.101	-17.588	-11.339	-10.729	-4.139
Finansieringsaktivitet	767	-433	2.024	-94	147
Pengestrømme i alt	-9.337	5.891	-11.637	19.864	1.098
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	81	78	68	69	59
Nøgletal i %:					
Likviditetsgrad	116,4	126,0	131,6	141,6	65,8
Soliditetsgrad	57,5	56,6	55,6	44,3	13,9
Egenkapitalforrentning	16,8	11,4	5,3	127,0	112,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

Soliditetsgrad $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

Egenkapitalforrentning $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af drift af professionel fodboldklub.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Transferrettigheder er regnskabsmæssigt behandlet som anført under anvendt regnskabspraksis. Værdien af disse rettigheder er afhængig af spillernes præstationer, eventuelle skader m.v., så værdien af transferrettigheder kan være forbundet med en vis usikkerhed i såvel positiv som negativ retning.

Det er ledelsens opfattelse, at der generelt ikke er usikkerheder forbundet med værdiansættelsen af selskabets aktiver herunder transferrettigheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Sportsligt resulterede sæsonen 2024/25 i en meget tilfredsstillende 4. plads, som gav retten til at spille kvalifikation om deltagelse i næste års UEFA Conference League. Kampen blev spillet i Århus mod Silkeborg IF, hvor vi desværre fik et skuffende nederlag.

Selskabets ledelse forventede i regnskabsåret et underskud i størrelsesorden 2-4 mio. kr., hvorfor resultatet anses for meget tilfredsstillende.

Igen skal det nævnes at vores sponsorerne forsat har støttet loyalt op og flere nye er kommet til, hvilket vi naturligvis er meget taknemmelige for. Ligeledes også en stor tak til fans og de mange sæsonkortholdere, der fortsætter med en stor og loyal opbakning.

Selskabet har i årets løb investeret i 6 ladestandere til elbiler, nye betalingsterminaler, opgraderet omklædningsfaciliteter, renovering og opgradering af inventar i UEFA Baren og Hall of Fame – alt for at gøre oplevelsen bedre på Cepheus Park Randers.

Selskabets anvendte regnskabspraksis om afskrivning på domicilejendom er ikke i tidligere regnskabsår indarbejdet korrekt i koncernen og har medført korektion af selskabets indregnede værdi af datterselskab. Der henvises til omtalen under selskabets anvendte regnskabspraksis.

Den forventede udvikling

Ledelsens overordnede sportslige målsætning til sæsonen 2025/26 er en Top-6 placering.

Resultatet for regnskabsåret 2025/26 forventes at blive et underskud i størrelsesorden 4-6 mio. kr., da vi sportsligt fortsætter med at investere i spillertruppen for at forbedre muligheden for større spillersalg og for at øge sandsynligheden for en fast placering i Top-6.

Konkurrencen i superligaen er blevet skærpet i de senere år, da flere superligaklubber har øget deres sportslige budgetter markant.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

<u>Note</u>	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
Bruttofortjeneste	96.584.616	75.900.974
2 Personaleomkostninger	-74.601.153	-63.186.059
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-12.735.294	-9.183.632
Driftsresultat	9.248.169	3.531.283
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	673.183	1.773.532
Andre finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	74.389
Andre finansielle indtægter	141.513	206.729
Øvrige finansielle omkostninger	-171.951	-169.804
Resultat før skat	9.890.914	5.416.129
3 Skat af årets resultat	-2.119.383	-841.707
4 Årets resultat	7.771.531	4.574.422

Balance 30. juni

Aktiver		
Note	2025	2024
Anlægsaktiver		
5 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	24.322.461	13.336.356
6 Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2.141.875	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>26.464.336</u>	<u>13.336.356</u>
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.729.242	7.001.323
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>5.729.242</u>	<u>7.001.323</u>
8 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	15.870.225	16.097.042
9 Andre værdipapirer og kapitalandele	90.642	90.642
10 Andre tilgodehavender	2.040.000	2.422.500
11 Deposita	1.981.659	1.961.948
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>19.982.526</u>	<u>20.572.132</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>52.176.104</u>	<u>40.909.811</u>
Omsætningsaktiver		
Fremstillede varer og handelsvarer	136.147	248.283
Varebeholdninger i alt	<u>136.147</u>	<u>248.283</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.254.403	2.628.856
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	722.312	0
12 Udskudte skatteaktiver	1.635.836	1.137.681
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	214.676
Andre tilgodehavender	19.276.100	7.210.522
13 Periodeafgrænsningsposter	3.164.493	5.298.716
Tilgodehavender i alt	<u>27.053.144</u>	<u>16.490.451</u>
Likvide beholdninger	8.018.088	17.355.158
Omsætningsaktiver i alt	<u>35.207.379</u>	<u>34.093.892</u>
Aktiver i alt	<u>87.383.483</u>	<u>75.003.703</u>

Balance 30. juni

Passiver		2025	2024
Note		<u> </u>	<u> </u>
Egenkapital			
14	Virksomhedskapital	3.620.460	3.620.460
	Overført resultat	46.585.373	38.813.842
	Egenkapital i alt	<u>50.205.833</u>	<u>42.434.302</u>
Gældsforpligtelser			
15	Leasingforpligtelser	759.322	1.192.544
16	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	2.617.538	892.364
17	Anden gæld	3.558.263	3.431.305
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>6.935.123</u>	<u>5.516.213</u>
	Kortfristet del af langfristet gæld	433.220	433.141
	Gæld til pengeinstitutter	100	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.503.326	1.559.213
	Gæld til tilknyttede virksomheder	300.000	501.474
	Anden gæld	15.506.681	13.994.565
18	Periodeafgrænsningsposter	9.499.200	10.564.795
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>30.242.527</u>	<u>27.053.188</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>37.177.650</u>	<u>32.569.401</u>
	Passiver i alt	<u>87.383.483</u>	<u>75.003.703</u>

- 1 Efterfølgende begivenheder**
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**
- 21 Nærtstående parter**

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	2024/25	2023/24
Årets resultat	7.771.531	4.574.422
22 Reguleringer	16.911.321	10.136.121
23 Ændring i driftskapital	-6.978.020	9.090.015
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	17.704.832	23.800.558
Renteindbetalinger og lignende	141.513	281.118
Renteudbetalinger og lignende	-171.951	-169.804
Pengestrøm fra ordinær drift	17.674.394	23.911.872
Betalt selskabsskat	-677.688	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet	16.996.706	23.911.872
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-26.146.052	-16.001.841
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.017.470	-2.094.212
Salg af materielle anlægsaktiver	382.500	573.750
Køb af finansielle anlægsaktiver	-319.711	-65.897
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-27.100.733	-17.588.200
Afdrag på langfristet gæld	-433.143	-433.062
Modtaget udbytte	1.200.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	766.857	-433.062
Ændring i likvider	-9.337.170	5.890.610
Likvider 1. juli 2024	17.355.158	11.464.548
Likvider 30. juni 2025	8.017.988	17.355.158
Likvider		
Likvide beholdninger	8.018.088	17.355.158
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-100	0
Likvider 30. juni 2025	8.017.988	17.355.158

Noter

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
1. Efterfølgende begivenheder		
Der er ikke indtruffet særlige begivenheder efter regnskabsårets udløb.		
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	69.914.776	58.923.933
Pensioner	2.689.643	2.640.851
Andre omkostninger til social sikring	1.996.734	1.621.275
	<u>74.601.153</u>	<u>63.186.059</u>
Direktionsmedlemmer	2.967.978	2.056.318
Bestyrelse	100.000	50.000
Direktion og bestyrelse	<u>3.067.978</u>	<u>2.106.318</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>81</u>	<u>78</u>
3. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	2.617.538	892.364
Årets regulering af udskudt skat	-498.155	-50.657
	<u>2.119.383</u>	<u>841.707</u>
4. Forslag til resultatdisponering		
Overføres til overført resultat	7.771.531	4.574.422
Disponeret i alt	<u>7.771.531</u>	<u>4.574.422</u>

Noter

	<u>30/6 2025</u>	<u>30/6 2024</u>
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
Kostpris 1. juli 2024	27.018.845	18.516.879
Tilgang i årets løb	24.004.177	14.152.041
Afgang i årets løb	<u>-6.456.987</u>	<u>-5.650.075</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>44.566.035</u>	<u>27.018.845</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	-13.682.489	-11.505.753
Årets afskrivninger	-10.445.743	-7.278.390
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>3.884.658</u>	<u>5.101.654</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	<u>-20.243.574</u>	<u>-13.682.489</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>24.322.461</u>	<u>13.336.356</u>
6. Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
Tilgang i årets løb	<u>2.141.875</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>2.141.875</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>2.141.875</u>	<u>0</u>
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. juli 2024	28.914.372	26.820.160
Tilgang i årets løb	1.017.470	2.094.212
Afgang i årets løb	<u>-129.372</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>29.802.470</u>	<u>28.914.372</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	-21.913.049	-20.007.807
Årets afskrivninger	-2.289.551	-1.905.242
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>129.372</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	<u>-24.073.228</u>	<u>-21.913.049</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>5.729.242</u>	<u>7.001.323</u>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>1.119.607</u>	<u>1.625.245</u>

Noter

	<u>30/6 2025</u>	<u>30/6 2024</u>	
8. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed			
Kostpris 1. juli 2024	20.904.297	20.904.297	
Tilgang i årets løb	<u>300.000</u>	<u>0</u>	
Kostpris 30. juni 2025	<u>21.204.297</u>	<u>20.904.297</u>	
Nedskrivninger 1. juli 2024	-4.807.255	-6.580.787	
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	673.183	1.773.532	
Modtaget udbytte	<u>-1.200.000</u>	<u>0</u>	
Nedskrivninger 30. juni 2025	<u>-5.334.072</u>	<u>-4.807.255</u>	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>15.870.225</u>	<u>16.097.042</u>	
Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport			
	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Business Park Randers ApS, Randers	100 %	14.776.529	1.363.563
Randers FC CSR ApS, Randers	100 %	119.168	-288.063
Randers Sports College ApS, Randers	100 %	<u>5.332.572</u>	<u>-145.960</u>
		<u>20.228.269</u>	<u>929.540</u>
9. Andre værdipapirer og kapitalandele			
Kostpris 1. juli 2024		90.642	90.827
Afgang i årets løb		<u>0</u>	<u>-185</u>
Kostpris 30. juni 2025		<u>90.642</u>	<u>90.642</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025		<u>90.642</u>	<u>90.642</u>

Noter

	<u>30/6 2025</u>	<u>30/6 2024</u>
10. Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. juli 2024	2.422.500	2.996.250
Afgang i årets løb	<u>-382.500</u>	<u>-573.750</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>2.040.000</u>	<u>2.422.500</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>2.040.000</u>	<u>2.422.500</u>
Der specificeres således:		
Andre tilgodehavender	<u>2.040.000</u>	<u>2.422.500</u>
	<u>2.040.000</u>	<u>2.422.500</u>
11. Deposita		
Kostpris 1. juli 2024	1.961.948	1.896.051
Tilgang i årets løb	56.499	81.334
Afgang i årets løb	<u>-36.788</u>	<u>-15.437</u>
Kostpris 30. juni 2025	<u>1.981.659</u>	<u>1.961.948</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	<u>1.981.659</u>	<u>1.961.948</u>
12. Udskudte skatteaktiver		
Udskudte skatteaktiver 1. juli 2024	1.137.681	1.087.024
Udskudt skat af årets resultat	<u>498.155</u>	<u>50.657</u>
	<u>1.635.836</u>	<u>1.137.681</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	-16.106	-171.772
Materielle anlægsaktiver	275.272	201.479
Periodeafgrænsningsposter, gæld	2.072.859	2.322.784
Periodeafgrænsningsposter, aktiv	<u>-696.189</u>	<u>-1.214.810</u>
	<u>1.635.836</u>	<u>1.137.681</u>
13. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende regnskabsåret 2025/26 i form af bareraftaler, lønninger, forsikringer mv.		

Noter

	<u>30/6 2025</u>	<u>30/6 2024</u>
14. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. juli 2024	3.620.460	3.620.460
	<u>3.620.460</u>	<u>3.620.460</u>
Aktiekapitalen består af 181.023 aktier af 20 kr. og multipla heraf.		
15. Leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser i alt	1.192.542	1.625.685
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-433.220</u>	<u>-433.141</u>
	<u>759.322</u>	<u>1.192.544</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
16. Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder		
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder i alt	2.617.538	892.364
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder i alt	<u>2.617.538</u>	<u>892.364</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
17. Anden gæld		
Anden gæld i alt	<u>3.558.263</u>	<u>3.431.305</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>3.558.263</u>	<u>3.431.305</u>
18. Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter består af forudmodtaget sponsorindtægter mv. vedrørende regnskabsåret 2025/26.		

Noter

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets engagement med kreditinstitut har selskabet meddelt uigenkaldelig transport i tilgodehavende fra Foreningen af Divisionsklubber i Danmark. Tilgodehavendet andrager pr. 30. juni 2025 TDKK 0.

Til sikkerhed for selskabets engagement med kreditinstitut har selskabet pantsat den fulde anpartskapital i den tilknyttede virksomhed Business Park Randers ApS. Bogført værdi af de pantsatte aktiver andrager pr. 30. juni 2025 TDKK 10.418.

20. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 48 TDKK. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 12 måneder og en samlet restleasingydelse på 48 TDKK.

Huslejeforpligtelse

Selskabet har en huslejeforpligtelse med pristalsreguleret husleje, dog med minimum 2% stigning p.a. Lejemålet har en 6 måneders opsigelsesperiode, forpligtelsen andrager pristalsreguleret TDKK 1.309.

Selskabet har indgået lejekontrakt med Randers Kommune omkring leje af Cepheus Park Randers. Kontrakten løber til og med 30. juni 2036 med en årlig leje på ca. TDKK 1.805. Kontrakten kan opsiges med 12 måneders varsel, hvis Randers FC rykker ud af den til enhver tid næstbedste fodboldrække.

Selskabet har indgået lejekontrakt med Randers Kommune omkring leje af Hybridbane på Cepheus Park Randers. Kontrakten løber til og med 30. juni 2035 med en årlig leje på ca. TDKK 450. Kontrakten kan opsiges med 12 måneders varsel, hvis Randers FC rykker ud af den til enhver tid næstbedste fodboldrække.

Andre forpligtelser:

Selskabet har med spillere, trænere og administrativt personale indgået kontrakter, der er uopsigelige for selskabet i kontraktperioden. Der er til kontrakter knyttet betalinger, som er betinget af fremtidige hændelser.

Noter

20. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Randers FC Holding A/S, CVR-nr. 30904079, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Randers FC Holding A/S, Viborgvej 92, 8920 Randers NV Moderselskab

Randers FC Holding A/S har bestemmende indflydelse. Randers FC A/S og Randers FC Holding A/S bestyrelser og direktioner er nærtstående parter med betydelig indflydelse.

Transaktioner

Der er indgået sponsoraftaler med selskaber, hvor medlemmer af selskabets bestyrelse har betydelig indflydelse. Aftalerne er indgået på markedsmæssige vilkår

Der er indgået aftale med Randers Sportsklub Freja om retten til at benytte den af DBU udstedte licens til drift af professionel fodbold.

22. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	16.317.035	11.179.260
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-673.183	-1.773.532
Andre finansielle indtægter	-141.513	-281.118
Øvrige finansielle omkostninger	171.951	169.804
Skat af årets resultat	2.119.383	841.707
Øvrige reguleringer	-882.352	0
	16.911.321	10.136.121

Noter

	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
23. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	112.136	-59.360
Ændring i tilgodehavender	-10.279.216	6.999.103
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>3.189.060</u>	<u>2.150.272</u>
	<u>-6.978.020</u>	<u>9.090.015</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Randers FC A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Randers FC A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Randers FC Holding A/S, Randers, CVR nr. 30904079.

Ændring i indregning af resultat fra tilknyttet selskab

Selskabets anvendte regnskabspraksis om afskrivning på domicilejendom er ikke i tidligere regnskabsår indarbejdet korrekt i koncernen og har medført korrektion af selskabets indregnede værdi af datterselskab. Selskabets værdi af datterselskabet er med virkning for regnskabsåret 2023/24 reduceret med TDKK 3.845 og selskabet egenkapital er reduceret med tilsvarende beløb primo regnskabsåret 2023/24. Årets resultat for regnskabsåret 2023/24 er tilpasset ved at reducere resultat før skat med TDKK 329 og TDKK 257 efter skat, ligesom hoved- og nøgletaloversigt er korrigeret.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omsætningen omfatter primært indtægter fra sponsorer, TV-indtægter og matchday-indtægter. Transferindtægter består af virksomhedens andel af transfersummer for solgte spillerrettigheder.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Kontraktrettigheder mv. vedrørende professionelle fodboldspillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives over kontraktens løbetid. Kostprisen omfatter betaling til tidligere klubber samt omkostninger til agenter.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Anvendt regnskabspraksis

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttet virksomhed, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Investeringsejendomme:

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommenes købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsejendomme måles efterfølgende ejendom for ejendom til en skønnet dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af en afkastbaseret model som baseres på den budgetterede nettoindtjening for det kommende år tilpasset en normalindtjening og ved anvendelse af et afkastkrav, der afspejler markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kost-prisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acon-toskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Randers FC A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Hastrup

Bestyrelsesformand

Serienummer: 861c77de-5589-44c3-b536-58730b0912c2

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-10-21 11:39:52 UTC



Søren Raun Pedersen

Direktionsmedlem

Serienummer: f55ef000-b3ac-4b45-8176-d5e8f859874b

IP: 91.144.xxx.xxx

2025-10-21 11:58:45 UTC



Søren Raun Pedersen

Direktør

Serienummer: f55ef000-b3ac-4b45-8176-d5e8f859874b

IP: 91.144.xxx.xxx

2025-10-21 11:58:45 UTC



Jacob Søholm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a29892db-4065-4832-80c7-4416e8fe4827

IP: 93.167.xxx.xxx

2025-10-21 12:07:17 UTC



Søren Mark Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4f516dc9-c140-47b5-bb96-a6ebc8877f69

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-10-21 12:16:57 UTC



Lars Willemoes Knudsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0a12fe0e-f94a-4c14-ae78-b28e34e51743

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-10-21 17:21:37 UTC



Penneo dokumentnøgle: IE4ZU-6A7Y0-Q4400-XXOTT-1HNB8-0XPAU

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jesper Aggerholm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7e06db11-4ef8-4ea4-9abb-4ca21208e10f

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-10-22 09:15:57 UTC



Hans Salling Mogensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 34bc625d-b851-4b60-acbc-234fb3b5efa9

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-10-22 09:25:57 UTC



Peter Seeberg Nielsen

**REDMARK, GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:
29442789**

Statsautoriseret revisor

Serienummer: f9fda46a-46d1-411c-bcce-3a0fb8774123

IP: 40.113.xxx.xxx

2025-10-22 10:45:13 UTC



Ole Skouboe

**REDMARK, GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:
29442789**

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 52c94f98-60ff-4a0e-875d-c203fd76a439

IP: 40.113.xxx.xxx

2025-10-23 06:03:31 UTC



Penneo dokumentnøgle: IE4ZU-6A7Y0-Q4400-XXOTT-1HNB8-0XPAU

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.